

## 正念場を迎えた



④

「今は受注でいっぱい。とにかく機械を動かし続けなければ」。町工場が軒を連ねる東京都葛飾区。由良製作所の池森義明社長は、う語り、汗をぬぐった。今年の正月も社員が休日返上で交代で出勤。主に自動車や医療品などに使われる三次元ゴム用金型作りに精を出した。

景気後退と消費低迷で金型需要が縮小する中での繁忙。その秘密は徹底した生産合理化にある。

職人気質が強い金型業界では、原価計算がつい井勘で三次元CAD(コンピュータによる設計)システムを導入。由良製作所はそれを改めた。取引先からの短納期化・価格低減の要求が強まった二〇〇二年から取り組みを本格化。工場内の数字という数字をす

べて拾い上げていった」と池森社長は振り返る。金型部品の加工手順を一つ一つ紙に書き出す。材料費はもちろん、使用した工具の消耗量や加工時間を計測。会社員十二人が総掛になっている(池森社長)。「ついにここまできた」。



家族3人でアイデア製品を開発、危機を乗り切った後藤金型興業所(東京都大田区)

## 技術磨き 顧客つかむ

かりで、無駄を省く努力を重ねた。設計時間と工期を短縮するため、約八千円を投じた第七回「金型業界に関するアンケート」では、回答者十人が約一年半かけて編み定められた二〇〇二年六年前の三分の一に短縮し、確かにある。共通するのは、歩みを止めずに、工夫やを試して、無駄なく素早く

獲得した顧客の信頼が次の仕事呼び込む。

金型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。「これでスプ

ーリ缶に残ったガスを自動的に抜くことができるんです」。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さくな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型

櫻山社

長はそう強調す

る。家

族三人で奮む後

の一言に一念発起。試行錯

誤を繰り返し、金型を開発

藤金型興業所

(東京・大田)。した。開発費は一千万円。

後藤光央さんが

同社の売上高は当時、年二

千万円を切るまでに落ち込

んでおり、決して小さな

い額だった。

このキャップは整髪ラブ

を乗り越える力

がかかる。

「仕事がないなら、他社

ではできない金型を作つて

みよ」。〇二年、国内製

造業の中国生産シフトで仕

事量が減ったさなか、後藤金

型得意とする櫻山金型